

HEIDI BERNER HERRERA

Celular: 56 9 9299 6953

Correo electrónico heidi.berner.herrera@gmail.com

hberner@fen.uchile.cl

<https://www.linkedin.com/in/heidiberner/>

Ingeniera Comercial de la Universidad de Chile, Mención Economía. Master in Public Administration, Kennedy School of Government, Harvard University.

ANTECEDENTES PERSONALES

Fecha de Nacimiento:	16 de Septiembre de 1971
Cédula de Identidad:	10.557.740 – 0
Número de Pasaporte	F16398411
Nacionalidad:	Chilena
Estado Civil:	Casada

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Educación Superior

1991 – 1995	Ingeniería Comercial, mención economía, Universidad de Chile.
1995 – 1996	Egresada Magíster en Economía de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Septiembre 1999 – Junio 2001	Master in Public Administration, Kennedy School of Government, Harvard University, Estados Unidos.

Grados Académicos

Licenciada en Ciencias Económicas, Universidad de Chile.

Master in Public Administration, Kennedy School of Government, Harvard University.

Methodological Areas of Concentration: Applied Microeconomic Analysis and Empirical Methods and Project Evaluation.

RECONOCIMIENTOS

- Beca Presidente de la República, 1999-2001 para estudios de Magíster en la Universidad de Harvard.
- Circulo de Honor 2018, en la categoría Servicio Público, Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile, que reconoce a los egresados destacados.

EXPERIENCIA LABORAL

- Agosto 2018 a la fecha Directora Ejecutiva Decanato Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile, y profesora adjunta del Departamento de Economía de la misma Facultad.
- Marzo 2014 – Marzo 2018 Subsecretaria de Evaluación Social, Ministerio de Desarrollo Social.
Como Subsecretaria de Evaluación Social estuve a cargo más de 270 funcionarios, en 6 Divisiones y 14 Departamentos. Entre las responsabilidades como Subsecretaria destaca:
- Evaluación social ex-ante y ex-post de los proyectos de inversión pública, administrando el Sistema Nacional de Inversión Pública. Lo anterior, incluye, además de su evaluación, el desarrollo de metodologías de evaluación de proyectos sectoriales, y de la ejecución de un programa de capacitación en formulación y evaluación de proyectos de inversión. Durante este periodo lideré, dentro de otras metodologías la incorporación del riesgo de desastre natural en la evaluación social de proyectos de inversión pública, lo que valió ser premiado por el BID, en el marco de Gestión por Resultados.
 - Evaluación de programas sociales nuevos y reformulados, apoyando con información relevante al proceso de formulación presupuestaria, siendo parte del Presupuesto por Resultados (PpR). También incluye la realización de cursos de capacitación en diseño y evaluación de programas sociales destinado a funcionarios públicos.
 - Seguimiento de más de 450 programas sociales, entregando información semestralmente de objetivos, cobertura, y principales resultados de desempeño, siendo parte de los instrumentos del PpR.
 - Análisis de información de caracterización de la realidad social nacional y territorial, a través de la recolección y procesamiento de información que permita detectar las necesidades, demandas y brechas sociales actuales y futuras de la población. Lo anterior significa, estar a cargo, entre otras actividades, del levantamiento cada dos años de la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional, CASEN.
 - Entrega de mediciones de la pobreza actualizadas y adecuadas para la toma de decisiones de diseño de políticas públicas, asegurando la replicabilidad y transparencia del proceso; y contribuyendo a reforzar la confianza en los instrumentos de medición. Durante el período lideré el proceso de actualización de la medición de pobreza por ingresos (según patrones de consumo vigentes); y se introdujo la medición de pobreza

multidimensional. Este proceso fue realizado considerando las recomendaciones de un Panel de Expertos constituido por académicos y miembros de la sociedad civil.

- Además lideré el diseño e implementación de un Sistema de Apoyo a la Selección de Usuarios de Prestaciones Sociales, denominado Registro Social de Hogares, basado principalmente en el uso de bases de datos administrativas, que permitan caracterizar socioeconómicamente los hogares y personas que acceden a los subsidios y prestaciones sociales. El Registro Social de Hogares (RSH) incorpora aproximadamente al 73% de la población en Chile e incluyó el desarrollo exitoso de plataforma para el RSH, que entrega a las personas información transparente y simple para postular a los subsidios y prestaciones sociales, evitando la solicitud de información que está en poder del Estado (<http://www.registrosocial.gob.cl/>). El RSH recibió el premio a la innovación pública en 2017.
- Adicionalmente, lideré el diseño e implementación del Sistema Integrado de Información Social, con desagregación territorial, que permite caracterizar a las personas y hogares que habitan en cada territorio, detectando brechas gestione y actualice periódicamente la información. Esta información de acceso público (<http://siist.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/>)
- Ejercí el rol de Presidenta del Consejo que la ley de donaciones sociales (ley 19.885), evaluando los proyectos provenientes de las organizaciones y fundaciones sin fines que deseen acceder a recursos de donaciones.
- Se innovó en la forma de ejecución del fondo concursable de financiamiento y seguimiento de iniciativas innovadoras para la superación de la pobreza y vulnerabilidad, considerando especialmente la participación de los usuarios en la formulación de las iniciativas.
- Adicionalmente, lideré la Secretaría Técnica de Consejo de Ministros para la Implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, interactuando en esta instancia con líderes del sector privado (especialmente Pacto Global y Acción Empresas), sociedad civil y académicos.
- Activa participación en la tramitación de la Ley de Inclusión de personas con discapacidad.
- Activa participación en la tramitación de la Ley que crea la Subsecretaría de la Niñez.

Marzo 2011 – Marzo 2014	Directora Ejecutiva Centro de Postgrados del Departamento de Economía, Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile.
Abril 2010 – Marzo 2014	Profesora adjunta jornada parcial Departamento Economía, Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile.
Abril 2010 – Marzo 2014	Directora Diplomado en Gestión Estratégica Gubernamental, Local y de Presupuesto del Departamento Economía, Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile.
Abril 2010 - Marzo 2014	Consultora internacional en temas de gestión por resultados, presupuestos por resultados, evaluación de programas públicos, indicadores de desempeño, diseño de sistemas de incentivo al desempeño y desarrollo de sistemas de monitoreo (seguimiento) de políticas y programas. Durante este período he desarrollado consultorías para el Banco Interamericano de Desarrollo, CEPAL y Ministerio de Hacienda de Paraguay, entre otros organismos.
Noviembre 2006 a Abril 2010	<p>Jefa División Control de Gestión Pública, Dirección de Presupuestos, Ministerio de Hacienda.</p> <p>Estuve a cargo tres Departamentos: Evaluación, Gestión y Asistencia Técnica, con un equipo de 30 profesionales. La División tiene la responsabilidad de implementar los instrumentos de control de gestión incorporados en el Sistema de Evaluación y Control de Gestión de Chile (definiciones estratégicas, indicadores de desempeño, evaluaciones de programas e instituciones, Balance de Gestión Integral, Programa de Mejoramiento de la Gestión, revisión ex-ante de programas y Fondo de Modernización de la Gestión Pública). Especialmente importante fue mi liderazgo para pasar de una División de 13 profesionales a 32 profesionales, y establecer nuevos instrumentos como la evaluación experimental de programas públicos y el Fondo de Modernización de la Gestión Pública, generando información de desempeño que apoya la toma de decisiones durante el ciclo presupuestario, mejorando la asignación y uso de los recursos y la gestión de los mismos al interior de los distintos Servicios Públicos. Adicionalmente, durante este periodo representé al Director de Presupuestos en diversas reuniones con organismos de cooperación internacional como la OECD, Banco Mundial y BID. El cargo de Jefa de División de Control de Gestión Pública reporta directamente al Director de Presupuestos.</p>

- Julio 2001 a Octubre 2006 Coordinadora Evaluaciones de Impacto de la División de Control de Gestión, Dirección de Presupuestos, Ministerio de Hacienda.
Encargada de las evaluaciones de impacto a programas públicos (sociales y de fomento productivo) y evaluaciones comprensiva del gasto a instituciones públicas conducidas por la Dirección de Presupuestos, como asimismo de las evaluaciones en base marco lógico realizadas a programas del Ministerio de Educación, trabajando directamente con investigadores de centros académicos y con autoridades de distintos Servicios Públicos, teniendo a cargo a 5 analistas del Departamento de Evaluación. Además durante este período representé a la División de Control de Gestión en diversos seminarios internacionales y como contraparte de la evaluación realizada por el Banco Mundial. El cargo de coordinadora de evaluaciones de impacto reporta directamente a la jefatura de la División de Control de Gestión.
- Junio- Julio de 2000 Pasantía de Verano en el Banco Mundial trabajando en el LAC/Human Resource Department.
Apoyo al diseño del Programa de Educación y Capacitación Permanente (Chile Califica), iniciativa impulsada por el Ministerio de Educación y el Ministerio del Trabajo y Seguridad Social de Chile.
- Enero 1997 – Agosto 1999 Analista del Departamento de Estudios y Estadísticas de la División de Planificación y Presupuesto del Ministerio de Educación, participando en el desarrollo y elaboración de: indicadores de desempeño de la Reforma Educacional; modelo de Simulación del Gasto Operacional de la Jornada Escolar Completa (JEC); Sistema de Becas para Establecimientos Educativos adscritos al Sistema de Financiamiento Compartido; indicadores del “World Educational Indicators Project” desarrollado por UNESCO y OECD; entre otros.
- Diciembre 1998 – Julio 1999 Consultora a honorarios de la Corporación de Investigaciones Económicas para Latinoamérica (CIEPLAN), encargada del análisis de información estadística y econométrico del proyecto financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) denominado “Disciplina Fiscal Subnacional: Los determinantes de Bailout en Latinoamérica, el caso de Chile”.
- Agosto 1996 – Diciembre 1996 Investigadora Asistente en CIEPLAN, participando en el desarrollo de trabajos de investigación en el área de gobierno regional y descentralización de la inversión pública, y de Organismos No Gubernamentales como apoyo a la ejecución de programas sociales; como

asimismo en la elaboración de informes de coyuntura económica trimestral.

Agosto 1995 – Julio 1996 Ayudante de Investigación en CIEPLAN, apoyando el desarrollo de trabajos en temas de descentralización de la inversión pública y en talleres de coyuntura económica.

CONSULTORIAS

Mayo – Junio 2019 Consultoría para CEPAL sobre registros sociales y focalización de programas sociales para el caso de Ecuador.

Abril a Junio 2018 Consultoría para el Banco Mundial en materias de instrumentos de caracterización socioeconómica y sistema de información social como apoyo a la entrega de las prestaciones del sistema de protección social, usando preferentemente registros administrativos.

Noviembre 2013 – Enero 2014 Evaluación del Sistema de Asignaciones Parlamentarias del Consejo Resolutivo de Asignaciones Parlamentarias del parlamento de Chile.

Agosto – Noviembre 2013 Análisis de Modelos de Financiamiento de la infraestructura pública del Ministerio de Obras Públicas de Chile.

Agosto 2010 – Junio 2012 Implementación de un Sistema de Evaluación y Monitoreo para la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda de Paraguay. En este marco, lideré el desarrollado de evaluaciones de programas públicos y la incorporación del uso de indicadores de desempeño.

Septiembre 2011 – Enero 2012 Elaboración de una propuesta metodológica de evaluación de resultados de los Subsidios al Transporte Regional (Ley 20.378) del Ministerio de Telecomunicaciones y Transporte de Chile.

Abril – Septiembre 2011 Elaboración de Guía Metodológica para la Evaluación Ex-Ante de Programas Sociales, que sirva de herramienta común para la revisión y análisis de la consistencia, coherencia y atingencia de los programas sociales en Chile, a ser aplicada por el Ministerio de Desarrollo Social, como parte del sistema de evaluación ex-ante. Consultoría contratada por el Banco Interamericano de Desarrollo.

Marzo 2010 – Marzo 2011 Elaborar para el Banco Interamericano de Desarrollo una Nota Técnica a los Directores de Presupuestos de LAC sobre las características que deben estar presentes en un sistema de Monitoreo y Evaluación (M&E) presupuestaria,

analizando los 10 factores que contribuyen a la institucionalización de los sistemas de M&E y examinando la presencia de estos factores en los países de LAC.

Agosto – Diciembre 2010

Elaboración de un estudio y propuesta de Indicadores de Desempeño Presupuestario Comparables en Países de América Latina para el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL. En este realice un análisis de los indicadores de desempeño presupuestario utilizados por la OECD y propuse indicadores a ser incorporados en una base de datos comparable de países de LAC, que apoyen la toma de decisiones de políticas públicas y rendición de cuentas.

PONENCIAS EN SEMINARIOS INTERNACIONALES

Sao Paulo, Agosto 2018

Expositora en el seminario “GovTech: Digital opportunities for public sector and society”, presentando en el panel: “Digital government for innovation and inclusion” el caso del Chile. Event hosted by the BrazilLAB, Institute for Technology and Society of Rio de Janeiro, in collaboration with Fundação Brava and Fundação Itaú.

Washington DC, Noviembre 2017

Principal expositora en Seminario sobre la Experiencia de Chile en la implementación de sistemas de información integrados en el Banco Mundial.

Beijing, Octubre 2017

Participación en el 5th High Level Annual Meeting of the Multidimensional Poverty Peer Network, organizado por Oxford Poverty and Human Development Initiative (OPHI), exponiendo en la sesión: “Designing an Multidimensional Poverty Index: a technical, political, communications exercise”.

Nueva York, Julio 2017

Participación como expositora presentando el caso de Chile en el Side Event “Public Service Excellence: Delivering the 2030 Agenda for Sustainable Development”, en el marco del High-Level Political Forum on Sustainable Development.

Nueva York, Julio 2017

Participación como expositora presentando el caso del Sistema Nacional de Inversiones de Chile en el Side Event “Investing in Disaster Risk Reduction to Eradicate Poverty and Promote Prosperity: Sharing the outcomes of the 2017 Global Platform for Disaster Risk Reduction”, en el marco del High-Level Political Forum on Sustainable Development.

Nueva York, Julio 2017

Participación como expositora presentando el caso de Chile en la medición de pobreza, evaluación de programas sociales y proyectos de inversión pública el Side Event “Evaluation as a mechanism for effective national follow-up and review of progress towards the SDGs”, en el marco

Nueva York, Julio 2017	del High-Level Political Forum on Sustainable Development.
Nueva York, Julio 2017	Participación como expositora presentando: “Second National Study on Disability of Chile: A new approach towards social inclusion” en la reunión del “United Nations Expert Group Meeting on the Guidelines and Principles for the Development of Disability Statistics”, en el marco del High-Level Political Forum on Sustainable Development. Opening remarks en el Side Event: “Bringing Children to the Table: Children’s Contribution to Implementing the SDGs – A Child-led Event” en el marco del High-Level Political Forum on Sustainable Development.
Ciudad de México, Junio 2017	Expositora en el Seminario Internacional “Los desafíos del monitoreo y la evaluación”, en el marco de la Semana de la Evaluación en América Latina y el Caribe 2017. Participación con dos ponencias: “Medición Multidimensional de la Pobreza”; y “¿Cómo medir el uso de las evaluaciones”.
Washington DC, enero 2017	Key note speaker en el seminario del Banco Mundial: “Combining household surveys and administrative records to answer policy questions”, realizando la presentación: “Evidence-Based Policy Making based on combining household surveys with administrative data”.
Acapulco, Noviembre 2016	4 th High Level Annual Meeting of the Multidimensional Poverty Peer Network, organizado por Oxford Poverty and Human Development Initiative (OPHI), exponiendo “Development of a multidimensional poverty measure in Chile: A new approach for public policy”.
Santiago, Junio 2016	XI Reunión de la Red Latinoamericana y del Caribe de Monitoreo y Evaluación: “Fortalecimiento de los sistemas de monitoreo y evaluación mediante el uso de tecnologías de información”. Participación con dos ponencias: “Uso de registros administrativos para el monitoreo y la evaluación de programas sociales”; y “Sistemas integrados de información territorial para el diseño, monitoreo y evaluación de las políticas públicas”. Reunión organizada por la Subsecretaría de Evaluación Social, en conjunto con el BID, Banco Mundial, CLEAR, CoPLAC GpRD.
Lima, Marzo 2015	Exponer respecto de reporte evidencia y retos en la medición y posterior identificación de las personas en situación de pobreza para su incorporación en programas sociales en el marco de la Presentación del documento elaborado por el Banco Mundial "Los Retos de la Pobreza Crónica en América Latina y el Caribe".
Berlín, Julio 2014	Participación en el 2 nd High Level Annual Meeting of the Multidimensional Poverty Peer Network, organizado por Oxford Poverty and Human Development Initiative (OPHI).

Buenos Aires, Sept. 2013	Seminario Internacional “Evaluar las Políticas Públicas para un Desarrollo Inclusivo”. Organizado por la Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación Argentina.
Kingston, Abril 2011	VII Reunión de la Red de Gestión Presupuestaria por Resultados, organizada por BID. Jamaica, Kingston. Presentando el trabajo “Fortalecimiento de sistemas de monitoreo y evaluación para el proceso presupuestario”.
Paris, Diciembre 2009	Participación como expositora en 6th Annual Meeting of OECD SBO Network on Performance & Results, organizado por la Organización Económica y Desarrollo Económico (OCDE), en representación del Director de Presupuestos.
Lima, Septiembre 2009	Participación como expositora en Seminario “Institucionalización de la Evaluación de Programas Públicos” organizado por el Ministerio de Economía y Finanzas de Perú y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
México, Junio 2008	Participación como expositora en Conferencia Internacional “Presupuesto Basado en Resultados”, realizada en Ciudad de México con el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial y la Organización Económica y Desarrollo Económico (OCDE).
Brasilia, Noviembre 2007	Participación como expositora en “Global Forum on Governance” organizado por el Ministerio de Planificación de Brasil y la Organización Económica y Desarrollo Económico (OCDE).
Washington, Junio 2007	Participación como expositora en 4th Annual Meeting of OECD SBO Network on Performance & Results, organizado por la Organización Económica y Desarrollo Económico (OCDE) y la Office of Management and Budget del USA.
Vietnam, Febrero 2007	Participación como expositora en Feria de Resultados realizada en reunión la tercera reunión de la Round Table of Management for Results organizada por diversos organismos internacionales, incluidos el Banco Mundial y el BID.
Santiago, Septiembre y Noviembre 2005	Participación como expositora en “Programa de Capacitación para el Fortalecimiento de la Capacidad de Formulación y Gestión de Presupuestos por Resultados”. Seminario realizado en Chile, dirigido a funcionarios de Gobierno de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay en el marco del Convenio de Cooperación Técnica Regional entre la República de Chile a través del Ministerio de Hacienda y el BID.
Guatemala, Julio 2005	Participación como expositora en el curso desarrollado por Instituto Interamericano para el Desarrollo Social (INDES) y la Secretaria General de Planificación de Guatemala.

Brasil, Abril 2004	Participación como expositora en el seminario internacional “Fortalecimiento de la Función de Evaluación en los países de América del Sur” patrocinado por el BID y coordinado por el Instituto de Investigación Económica Aplicada (IPEA) de Brasil.
México, Octubre 2002	Participación como expositora en el curso “Evaluación y Seguimiento de Programas de Desarrollo Rural”, en el marco del Proyecto FODEPAL ejecutado por FAO dirigido a funcionarios públicos de Latinoamérica.
Perú, Junio 2002	Participación como expositora en el seminario internacional “Seguimiento y Evaluación de Impacto de los Programas Agrarios y de las Áreas Rurales para el Mejoramiento de la Gestión del Gasto Público” en el marco de actividades de estudio y cooperación técnica de FAO.

EXPERIENCIA DOCENTE

Segundo semestre 2019	Profesora Catedra “Evaluación de Políticas Públicas II” del Magíster de Políticas Públicas, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Primer semestre 2019	Profesora Cátedra “Gestión Estratégica para el Sector Público”. Magíster de Políticas Públicas, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Segundo semestre 2018	Profesora Cátedra “Gestión Estratégica para el Sector Público”. Magíster de Políticas Públicas, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Segundo semestre 2018	Profesora Catedra “Evaluación de Políticas Públicas II” del Magíster de Políticas Públicas, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
2013	Directora Académica y profesora de una serie de cursos de Evaluación Social de Proyectos para funcionarios del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
Cuarto Trimestre 2013 y 2014	Profesora Cátedra “El presupuesto del sector público: herramienta estratégica para la toma de decisiones”. Magíster de Políticas Públicas, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Desde Primer Trimestre 2010 a Enero 2014	Profesora Cátedra Gestión Estratégica para el Sector Público. Magíster de Políticas Públicas, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Desde Segundo Semestre 2010 a 2014	Profesora Cátedra de Evaluación Social de Proyectos. Ingeniería Comercial, mención Economía, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Cuarto Trimestre 2006	Profesora Curso Evaluación de Desempeño: Gestión y Presupuestos por Resultados. Magíster de Políticas Públicas, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
Primer Semestre 2006	Profesora Taller de Gestión Pública, Diplomado en Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Segundo Semestre 2005	Profesora Auxiliar Curso Tópicos de Gestión, Magíster de Gestión y Políticas Públicas, Departamento de Ingeniería Industrial, Universidad de Chile.
Primer Semestre 2005	Profesora Taller de Gestión Pública, Diplomado en Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
Segundo Semestre 1998	Profesora Auxiliar Curso Economía de la Educación, Magíster de Gestión y Políticas Públicas, Departamento de Ingeniería Industrial, Universidad de Chile.
Segundo Semestre 1997	Profesora Auxiliar Curso Economía de la Educación, Magíster de Gestión y Políticas Públicas, Departamento de Ingeniería Industrial, Universidad de Chile.
Junio - Agosto 1997	Ayudantía Teoría Económica, Diplomado de Gestión Empresarial, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Chile.
Primer Semestre 1996	Ayudantía Microeconomía II, Ingeniería Comercial, Universidad Santo Tomás.
Primer Semestre 1995	Ayudantía Economía Laboral, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Chile.

CAPACITACIONES

17 al 19 Diciembre, 2009	Curso Avanzado en Evaluación Experimental, dictado por Educación Ejecutiva del Jameel Poverty Action Lab (J-Pal) por los profesores Esther Duflo y Abhijit Banerjee del Massachusetts Institute of Technology (MIT). Instituto de Economía de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
Noviembre 22 y 23, 2004	Third Social Policy Monitoring Network. Evaluation of Welfare System. Banco Interamericano de Desarrollo. Brasil. Este seminario consistió en una capacitación en técnicas econométricas para medir los impactos heterogéneos de los sistemas de protección social. Mi participación fue financiada por una beca otorgada por el Banco Interamericano de Desarrollo.
Noviembre 6 y 7, 2003	Second Social Policy Monitoring Network. Health and Nutrition. Banco Interamericano de Desarrollo. Argentina. Este seminario consistió en una capacitación en metodologías de evaluación de impacto de programas de Salud y Nutrición. Mi participación fue financiada por una beca otorgada por el Banco Interamericano de Desarrollo.

OTROS

Marzo 2003 a Marzo 2008	Miembro Consejo Ampliado de la Corporación Expansiva. Coordinadora del Proyecto de Movilidad Social que culminó con la publicación de 4 investigaciones de la Serie en Foco.
-------------------------	--

REFERENCIAS

Mario Marcel. Presidente Banco Central de Chile (mmarcel@bcentral.cl).
Dante Contreras. Profesor Departamento de Economía. Universidad de Chile (dcontrer@econ.uchile.cl).
Benito Baranda. Director América Solidaria (benitobaranda@americasolidaria.org).
Leonardo Moreno. Director Ejecutivo Fundación Superación de la Pobreza. Chile (leonardo.moreno@superacionpobreza.cl).
Alberto Arenas. Asesor Regional. CEPAL. (alberto.arenas@cepal.org).

PUBLICACIONES

Berner, H., y Díaz, L. (2019). “El Registro Social de Hogares: Innovación al servicio de la protección social”. Capítulo 2. “10 Experiencias de Reforma del Estado y Modernización en Chile”. E. Paris y J. Rodríguez, editores. FLACSO y Editorial Universitaria.

Berner, H. (2018). Modernización del Estado: los aportes de la flexibilidad en el manejo presupuestario, la evaluación y el presupuesto por resultado. Revista Estudios Públicos 151 (invierno 2018). Pág. 185-202.

Berner, H. (2017). “Fortalezas y debilidades desafíos del Sistema Nacional de Inversiones y las metodologías de evaluación social de proyectos”. Libro “Aportes al Sistema de Evaluación Social de Proyectos de Chile”. Capítulo 3. Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Bellei, C. y Berner, H. (2011). “¿Revolución o reforma? Anuncios, medidas y compromisos a la espera de la reforma educacional”. Revista de Ciencia Política. Volumen 49, N° 2, 2011 / pp. 67-96.

Arenas de Mesa, A. y Berner H. (2010). “Presupuesto por Resultados y la Consolidación del Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central”. Ministerio de Hacienda. Dirección de Presupuestos. División de Control de Gestión. Febrero 2010.

Berner, H. (2008). “Sistema de Evaluación y Control de Gestión y Presupuesto para Resultados: La Experiencia Chilena”. Publicado por Secretaria de Hacienda y Crédito Público de México, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial, Organización Económica y Desarrollo Económico (OCDE), Departamento para el Desarrollo Internacional (DFID) y el Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE). 2008. “Presupuesto Basado en Resultados”. Conferencia Internacional. Ciudad de México, México. Junio 9-10 de 2008.

Serrano, C. y Berner H. (1999) “El caso poco frecuente de indisciplina fiscal (Bailout) en Chile: Endeudamiento Encubierto de la Educación Municipal”, Cieplan, Red de Centros BID.